Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования

Центр «Радуга»

Программа принята
на педагогическом совете
«_28_»__08_____20_20_г
(Протокол №_41_)

Утверждено:
Приказом директора
от « _09_» _12_ 2020г № _74-од
_____Н.Г.Еловских

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО АВТОНОМНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ЦЕНТР «РАДУГА»
НА 2021-2025 ГОДЫ

г.Михайловск

2021

Содержание **стр.**

Паспорт программы развития…….. 3

Введение……... 10

Оценка современного состояния деятельности МАУ ДО Центр «Радуга»……. 12

Основные проблемы деятельности МАУ ДО Центр «Радуга» и необходимость их решения программными методами……... 14

Цель и задачи программы развития…….. 14

Практическая реализация концептуальной модели…… 17

Ресурсное обеспечение программы…….. 29

Показатели выполнения Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга»……... 29

Система внутреннего контроля за реализацией Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга»……... 30

ПАСПОРТ

Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга»

на 2021 - 2025 год

Наименование и статус программы развития	Программа развития МАУ ДО Центр «Радуга» 01.01.2021 по 31.12.2025 гг.(далее – Программа) является локальным нормативным актом.
Основания для разработки программы	**Федеральные документы** — Федеральный закон Российской Федерации №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 — Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 — Концепция развития дополнительного образования детей в Российской Федерации // Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 №1726-р — Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года // Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р — Приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для детей" // Протокол от 30.11.2016 №11 Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам — Указ Президента Российской Федерации № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», от 07.05.2018 — Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020г. № 28 «Об утверждении СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи». **Региональные документы** — Об образовании в Свердловской области (с изменениями на 26 марта 2019 года) — Приказ Министерства общего и профессионального

	образования Свердловской области от 30 марта 2018 года N 162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года» — Постановление Правительства Свердловской области № 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года»
Разработчик и исполнитель программы	Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования Центр «Радуга»
Цель программы	Определение общей стратегии развития МАУ ДО Центр «Радуга»; приведение системы дополнительного образования МАУДО Центр «Радуга» в состояние, соответствующее современным потребностям социума и обучающихся, совершенствование условий для всестороннего творческого развития личности ребенка. Достижение главной цели Программы обеспечивается реализацией системы целей локальной направленности и решением соответствующих задач
Основные цели и задачи программы	**1. Совершенствование организационно-управленческой деятельности.** Задачи: - совершенствование нормативно-правовой базы, развитие нормативно-правового обеспечения инновационных процессов; - укрепление правовой основы трудовых отношений в системе МАУДО Центр «Радуга»; - повышение уровня управленческой культуры педагогических и административных работников МАУДО Центр «Радуга»; - оптимизация структуры управления МАУДО Центр «Радуга»; - укрепление кадрового потенциала МАУДО Центр «Радуга»;

	- учет мнения родителей и учащихся при управлении МАУ ДО Центр «Радуга»; - расширение взаимодействия МАУДО Центр «Радуга» в рамках социально-педагогического комплекса района, города, области. 2. **Обеспечение безопасности обучающихся, работников МАУ ДО Центр «Радуга» во время занятий и проведения досуговых мероприятий.** Задачи: - обеспечение организационных условий укрепления пожарной, электротехнической, технической и антитеррористической безопасности МАУ ДО Центр «Радуга»; - повышение уровня знаний учащихся и работников МАУДО Центр «Радуга» по пожарной, информационной и антитеррористической безопасности; - обеспечение соответствия здания и помещений МАУ ДО Центр «Радуга» требованиям пожарной безопасности. **3. Обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования детей.** Задачи: - сохранение и развитие детских учебных групп современных направленностей деятельности системы дополнительного образования для всех возрастов обучающихся; - расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ (дистанционных, краткосрочных, индивидуальных) - увеличение количества дополнительных общеразвивающих программ технической направленности; - сохранение приоритета бесплатности дополнительного образования детей в МАУ ДО Центр «Радуга»; - обеспечение условий для занятий учащихся с ограниченными возможностями здоровья.

	4. Создание условий для повышения качества дополнительного образования детей в МАУ ДО Центр «Радуга». Задачи: - обновление содержания дополнительных образовательных программ; - усиление воспитательной составляющей образовательной деятельности; - мониторинг удовлетворенности качеством дополнительного образования всех участников образовательной деятельности; - развитие методической службы; - создание условий для повышения деловой квалификации педагогов дополнительного образования МАУ ДО Центр «Радуга»; - создание условий для творческого развития детей дошкольного возраста. **5. Создание условий для улучшения здоровья обучающихся.** Задачи: - укрепление здоровья детей, формирование здорового образа жизни, двигательной активности детей на учебных занятиях, удовлетворение потребностей детей в занятиях физкультурой и спортом; - создание безопасной здоровьесберегающей среды учащихся МАУ ДО Центр «Радуга». **6. Совершенствование материально-технического обеспечения**. Задачи: -реализация мер по капитальному и текущему ремонту помещений; - организация работы по фактическому учёту потребляемых топливно-энергетических ресурсов; - реализация мероприятий по охране труда и технике безопасности; -обновление мебели, оборудования, учебно-наглядных

	пособий, ТСО; - привлечение внебюджетных источников финансирования.
Источники финансирования Программы	Бюджетные и внебюджетные средства
Исполнители основных мероприятий программы	Администрация, педагогический коллектив МАУ ДО Центр «Радуга»
Ожидаемые конечные результаты, важнейшие целевые показатели программы	**1. Совершенствование организационно-управленческой деятельности позволит:** - достижение высокого уровня управленческой культуры; - эффективное функционирование общественного управления; - обеспечение общедоступности информации о деятельности Центра; - обеспечение соответствия образовательной деятельности требованиям нормативных документов, регламентирующих систему дополнительного образования детей; - обеспечение удовлетворенности всех участников образовательной деятельности качеством образовательных услуг. **2. Повышение безопасности обучающихся и педагогических работников МАУДО ЦДО.** - отсутствие предписания надзорных органов; - соответствие всех помещений требованиям пожарной, антитеррористической и санитарно- гигиенической безопасности; - отсутствие несчастных случаев и случаев травматизма. **3. Обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования** - ежегодный рост количественных показателей (рост количества обучающихся, рост числа объединений, увеличение направлений деятельности);

	- увеличение видов образовательных услуг; - увеличение количества объединений технической направленности; - обеспечение доступности дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья (дистанционное обучение), детей из социально незащищённых слоёв населения. **4. Повышение качества дополнительного образования**. - повышение качества программно-методического обеспечения образовательной деятельности (доведение количества программ, учитывающих современные тенденции реформирования образования до 100%); - повышение уровня воспитанности учащихся; - наличие системы оценивания сформированности предметных, метапредметных, личностных результатов обучающихся в соответствии с осваиваемой дополнительной образовательной программой (в 100% программ); - оснащенность методического обеспечения образовательного процесса не менее 90%; - количество педагогов дополнительного образования первой и высшей квалификационных категорий не менее 75%. **5. Улучшение здоровья воспитанников.** - создана безопасная здоровьесберегающая среда для обучающихся МАУ ДО Центр «Радуга» в 100% коллективов. **6. Совершенствование материально-технической базы.** - привлечение внебюджетных источников финансирования; - расширение площади МАУ ДО Центр «Радуга» за счёт открытия высвободившихся помещений; -проведение капитального ремонта и периодических текущих ремонтов помещений МАУ ДО Центр «Радуга» - обновление мебели, приобретение ТСО, учебно-наглядных пособий и расходных материалов, инструментов, оборудования, костюмов и т.д.

Система организации контроля и исполнения программы	- Ежегодный мониторинг и анализ выполнения Программы развития. - Ежегодный отчет по самообследованию МАУ ДО Центр «Радуга» на Педагогическом совете
Сайт ОУ в Интернете	http://cdtmihailovsk.ru/
Приказ об утверждении программы	№ 74 от 09.12.2020 года

1. Наименование программы

Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр «Радуга» г. Михайловска на 2021-2025 годы

2. Концептуальная часть программы

2.1. Введение

Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр «Радуга» г. Михайловска на 2021-2025 годы (далее Программа) является нормативно-организационной основой, которая определяет стратегию совершенствования образовательной деятельности в МАУ ДО Центр «Радуга» в соответствии с развитием системы дополнительного образования в Российской Федерации, области, городе.

Программа разработана в соответствии с нормативно-правовыми документами, регламентирующими деятельность учреждений дополнительного образования детей:

- ✓ Федеральный закон Российской Федерации №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012
- ✓ Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642
- ✓ Концепция развития дополнительного образования детей в Российской Федерации // Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 №1726-р
- ✓ Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года // Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р
- ✓ Приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для детей" // Протокол от 30.11.2016 №11 Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам
- ✓ Указ Президента Российской Федерации № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации до 2024 года», от 07.05.2018
- ✓ Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020г. № 28 «Об утверждении СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
- ✓ Об образовании в Свердловской области (с изменениями на 26 марта 2019 года)
- ✓ Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30 марта 2018 года N 162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года» Постановление Правительства Свердловской области № 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской

области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года»

- ✓ Приказ Министерства просвещения РФ «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» от 9 ноября 2018 г.№196

Программа сформирована как единый комплекс взаимосвязанных мероприятий, обеспечивающих достижение поставленной цели.

2.2. Оценка современного состояния деятельности МАУ ДО Центр «Радуга»

МАУ ДО Центр «Радуга» - учреждение дополнительного образования детей - расположен в просторном удобном двухэтажном здании в центральной части города Михайловска. Санитарно-гигиенические условия соответствуют нормам, предъявляемым к образовательному учреждению: помещения светлые, просторные, большие окна открываются, что способствует регулированию температурного режима. Освещение соответствует нормам. Соблюдаются графики уборки и проветривания помещений.

Центр располагает 9 учебными помещениями - 2 класса технического творчества, 2 кабинета «Школа развития», класс рукоделия, 2 кабинета студии изоискусства, хореографический класс, кулинарный класс; 3 административных помещения - кабинет директора, методический кабинет, кабинет завхоза; хозяйственно-бытовые помещения - костюмерная, гардеробная, кладовые.

За отчетный период повысился уровень методической работы МАУДО Центр «Радуга». Педагогический коллектив принимает активное участие в методической деятельности не только на уровне учреждения, но и в конференциях городского, районного и областного (онлайн) уровня. На базе Центра организуются семинары районного уровня, начата деятельность по изданию печатных пособий.

В МАУ ДО Центр «Радуга» ежегодно создаются учебные группы и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы современных видов деятельности. Весь период сохранялось стабильное количество учащихся. В Центре обучается 47% детей Михайловского городского поселения.

Весь период повышался уровень знаний обучающихся и педагогических работников МАУ ДО Центр «Радуга» по пожарной и антитеррористической безопасности. Учащиеся групп художественной направленности ежегодно принимали участие в городской и районной выставках на противопожарную тематику, занимая призовые места.

В целях обеспечения информационной доступности создан и функционирует сайт МАУ ДО Центр «Радуга» http://cdtmihailovsk.ru/

Произведен капитальный ремонт здания и помещений МАУ ДО Центр «Радуга».

В МАУ ДО Центр «Радуга» установлена пожарная и тревожная сигнализация, приобретены средства первичного пожаротушения, установлена система оповещения о чрезвычайной ситуации в помещениях, приобретен и установлен комплект оборудования для вывода радиосигнала оповещения на пульт вневедомственной охраны.

Для здания МАУ ДО Центр «Радуга» разработаны паспорта безопасности. Здание оборудовано камерами видеонаблюдения, в которых увеличен срок хранения информации.

Организована работа с поставщиками по своевременному получению топливно-энергетических ресурсов, водоснабжению, услуг по предоставлению связи, вывозу ТБО. Приобретены бактерицидные облучатели открытого и закрытого типа, переносные облучатели, дистанционные термометры, музыкальная аппаратура, оргтехника, произведена замена устаревшей мебели.

Таким образом, Программа развития (2016-2020) Муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр «Радуга» в основном выполнена.

Материально-техническое обеспечение Центра позволяет реализовывать в полной мере дополнительные общеобразовательные программы. Наличие основного оснащения и оборудования позволяет осуществлять образовательную деятельность в соответствии с требованиями СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

В настоящее время МАУДО Центр «Радуга» является лицензированным образовательным учреждением, где функционируют 38 - 40 учебных групп и занимаются 450-500 обучающихся в возрасте преимущественно от 5 до 18 лет по 3 направленностям: художественной, технической, социально-гуманитарной.

Основная цель деятельности МАУ ДО Центр «Радуга» – создание модели образовательной деятельности, способствующей самоопределению детей и подростков, достижению ими социальной компетентности, развитию творческих способностей обучающихся.

В соответствии с Лицензией на осуществление образовательной деятельности, выданной Министерством общего и профессионального образования Свердловской области от 09.11.2012г №16783, учреждение имеет право оказывать образовательные услуги по реализации образовательных программ по подвиду дополнительного образования: дополнительное образование детей и взрослых. Основной вид деятельности - реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Центр реализует дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы на бюджетной и платной основе в

течение всего календарного года, включая каникулярное время. Содержание дополнительных общеразвивающих программ и сроки обучения по ним определяются образовательной программой, утвержденной директором МАУ ДО Центр «Радуга».

В МАУ ДО ЦДО реализуется 19 общеобразовательных общеразвивающих программ, из них:

7 программ, реализуемых МАУ ДО Центр «Радуга» на бюджетной основе (значимые программы);

7 программ, реализуемых МАУ ДО Центр на бюджетной основе (общеразвивающие программы;

6 программ, реализуемых МАУ ДО Центр «Радуга» - сертифицированных;

2 программы, реализуемых МАУ ДО Центр «Радуга» на платной основе.

Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы обеспечивают строгую последовательность и непрерывность всей образовательной деятельности Центра. Реализуемые в Центре программы (с разным сроком реализации и рассчитанные на детей разного возраста) позволяют удовлетворить образовательные потребности детей, запросы родителей (законных представителей) обучающихся

МАУ ДО Центр «Радуга» в своей деятельности руководствуется Федеральным законом № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. «Об образовании в Российской Федерации», Порядком организации осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, Уставом МАУ ДО Центр «Радуга» и другими законодательными и нормативными актами.

Одним из аспектов развития и результативности учреждения является обеспечение педагогическими кадрами. Учреждение располагает стабильным кадровым потенциалом, способным на высоком уровне решать задачи Центра по реализации дополнительных общеобразовательных программ. Образовательный уровень педагогических кадров соответствует профилю работы Центра, т.к. 100% имеют профессиональное или профильное образование.

Количество молодых педагогов, для которых характерен творческий поиск и количество опытных, обладающих высокой квалификацией педагогов отличается незначительно. Коллектив стабилен.

2.3. Основные проблемы деятельности МАУ ДО Центр «Радуга» и необходимость их решения программными методами.

Анализ состояния деятельности МАУ ДО Центр «Радуга» показывает, что, несмотря на целенаправленное поступательное развитие МАУ ДО Центр «Радуга» современном этапе возникла необходимость в разработке Программы развития. Она обусловлена:

- необходимостью разработки новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в соответствии с новыми тенденциями развития образования, обеспечивающими соответствие содержания перспективным потребностям общества: социальному заказу, современным тенденциям развития культуры, науки и техники;

-необходимостью привлечения к педагогической деятельности высококвалифицированных специалистов, отвечающим требованиям профессионального стандарта педагога дополнительного образования;

- необходимостью создания и возобновление функционирования детских объединений, наиболее востребованных на современном этапе: робототехника, техническое творчество, информационно-компьютерные технологии, новые виды спорта, естественнонаучные объединения, ряд предметов художественной направленности (хореография, вокал, фольклор, детский театр)

- низким уровнем показателей здоровья детей и подростков, большим количеством факторов риска, опасных для здоровья: ранняя привычка к курению, как для мальчиков, так и для девочек; потребление спиртных напитков, психотропных и наркотических веществ;

- недостаточной обеспеченностью современным учебным оборудованием, информационными ресурсами.

- отсутствием молодых специалистов, эмоциональным выгоранием педагогических работников.

2.4. Цели и задачи программы

Главная цель Программы: определение общей стратегии развития МАУ ДО Центр «Радуга»; приведение системы дополнительного образования МАУ ДО Центр «Радуга» в состояние, соответствующее современным потребностям социума и обучающихся, совершенствование условий для всестороннего творческого развития личности ребенка. Достижение главной цели Программы обеспечивается реализацией системы целей локальной направленности и решением соответствующих комплексных задач:

1. Совершенствование организационно-управленческой деятельности.

Задачи:

- совершенствование нормативно-правовой базы, развитие нормативно-правового обеспечения инновационных процессов;

- укрепление правовой основы трудовых отношений в системе МАУ ДО Центр «Радуга»;

- повышение уровня управленческой культуры педагогических и административных работников МАУ ДО Центр «Радуга»;

- оптимизация структуры управления МАУ ДО Центр «Радуга»;

- укрепление кадрового потенциала МАУ ДО Центр «Радуга»;

- учет мнения родителей и обучающихся при управлении МАУ ДО Центр «Радуга»;

- расширение взаимодействия МАУ ДО Центр «Радуга» в рамках социально-педагогического комплекса района, города, области.

2. **Обеспечение безопасности обучающихся, работников МАУ ДО Центр «Радуга» во время занятий и проведения досуговых мероприятий.**

Задачи:

- обеспечение организационных условий укрепления пожарной, электротехнической, технической и антитеррористической безопасности МАУ ДО Центр «Радуга»;

- повышение уровня знаний учащихся и работников МАУ ДО Центр «Радуга» по пожарной, информационной и антитеррористической безопасности;

- обеспечение соответствия здания и помещений МАУ ДО Центр «Радуга» требованиям пожарной безопасности.

3. Обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования детей.

Задачи:

- сохранение и развитие детских учебных групп современных направленностей деятельности системы дополнительного образования для всех возрастов обучающихся;

- расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ (дистанционных, краткосрочных, индивидуальных)

- увеличение количества дополнительных общеразвивающих программ технической направленности;

- сохранение приоритета бесплатности дополнительного образования детей в МАУДО Центр «Радуга»;

- обеспечение условий для занятий учащихся с ограниченными возможностями здоровья.

4. Создание условий для повышения качества дополнительного образования детей в МАУ ДО Центр «Радуга».

Задачи:

- обновление содержания дополнительных образовательных программ;

- усиление воспитательной составляющей образовательной деятельности;

- мониторинг удовлетворенности качеством дополнительного образования всех участников образовательной деятельности;

- развитие методической службы;

- создание условий для повышения деловой квалификации педагогов дополнительного образования МАУ ДО Центр «Радуга»;

- создание условий для творческого развития детей дошкольного возраста.

5. Создание условий для улучшения здоровья обучающихся.

Задачи:

- укрепление здоровья детей, формирование здорового образа жизни, двигательной активности детей на учебных занятиях, удовлетворение потребностей детей в занятиях физкультурой и спортом;

- создание безопасной здоровьесберегающей среды учащихся МАУ ДО Центр «Радуга».

6. Совершенствование материально-технической базы.

Задачи:

- реализация мер по капитальному и текущему ремонту помещений;

- организация работы по фактическому учёту потребляемых топливно-энергетических ресурсов;

- реализация мероприятий по охране труда и технике безопасности;

-обновление мебели, оборудования, учебно-наглядных пособий, ТСО;

- привлечение внебюджетных источников финансирования.

3. Практическая реализация концептуальной модели

№ п/п	Содержание деятельности	Наименование мероприятий	Ожидаемые результаты
1.Совершенствование организационно-управленческой деятельности			
1.	Совершенствование нормативно-правовой базы	Периодическое пополнение картотеки Федеральных Законов, Законов Свердловской области, законодательных актов органов местного самоуправления, включающих вопросы дополнительного образования детей	Обеспечение информированности педагогических кадров в области образовательной политики вышестоящих органов управления образованием
		Внесение необходимых изменений и разработка: - Локальных актов Центр «Радуга» в соответствии Федеральным законом № 273-ФЗ от 29.12.2012г. «Об образовании в РФ», в соответствии с СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»; - Дополнительных общеобразовательных программ; - Положений об организации методической, досуговой и других видах деятельности в Центр «Радуга»; - Положений о фестивалях, научно-практических конференциях, туристических слетах, конкурсах, выставках; - Инструкций и правил для участников образовательной деятельности Центр	Совершенствование нормативно-правовой базы

		«Радуга»; - Нормативных актов, регулирующих организационно-хозяйственную деятельность.	
2.	Укрепление правовой основы трудовых отношений в системе МАУ ДО Центр «Радуга»	- Личные дела, книга приказов. - Оформление договоров, укрепление дисциплины	Обеспечение четкого выполнения трудового законодательства
		- Создание благоприятных условий труда; - Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации педагогических работников; - Участие педагогических работников и профсоюзного комитета в независимой оценке условий труда	Повышение эффективности деятельности коллектива, улучшение условий труда
		- Социальное партнерство, заключение коллективного договора - Обоснованность локальных нормативных актов, четкое и однозначное распределение прав и ответственности работника при исполнении трудовых обязанностей - Возникновение трудовых отношений на основе трудового договора	Укрепление правовой защищенности работников МАУ ДО Центр «Радуга»
3.	Повышение уровня управленческой культуры педагогических и административных работников МАУ ДО Центр «Радуга»	- Организация системы наставничества для молодых педагогов дополнительного образования; - обеспечение регулярного обучения руководящего состава на курсах при ГАУ ДПО «СОИРО»;	Обеспечение деловой компетентности педагогических и административных работников МАУ ДО Центр «Радуга»

4.	Оптимизация структуры управления МАУ ДО Центр «Радуга»	- Совершенствование целостной системы управления МАУ ДО Центр «Радуга» путём структурно-функциональных изменений (создание новых структурных подразделений, эффективное распределение функциональных обязанностей и т.д.) для достижения поставленных целей; - Укрепление надёжных горизонтальных и вертикальных связей между управляющей и управляемыми подсистемами на каждом уровне управления; - Создание возможностей участия каждого члена коллектива в подготовке, принятии и реализации управленческих решений.	Создание коллектива единомышленников, способного решать задачи Программы. Принятие обоснованных управленческих решений. Отсутствие конфликтных ситуаций, рост количества педагогов, учащихся и родителей, участвующих в управлении МАУ ДО Центр «Радуга»
5.	Укрепление кадрового потенциала МАУ ДО Центр «Радуга»	- Создание условий для привлечения молодых специалистов в Центр «Радуга» - Уменьшение оттока и увеличение количества высококвалифицированных педагогических работников по различным направлениям деятельности	Решение проблемы кадровой обеспеченности за счет высококвалифицированных педагогических кадров
6.	Учет мнения родителей и учащихся при управлении МАУ ДО Центр «Радуга»	- Анализ социального заказа; - Продолжение и совершенствование работы Совета родителей, Совета МАУ ДО Центр «Радуга»; - Совершенствование форм сотрудничества педагогов, родителей и детей, преемственность традиций совместной деятельности; - Индивидуальная работа с родителями: консультации психолога, педагога	Формирование демократической культуры управления учреждением, взаимодействие всех участников образовательной деятельности.

		дополнительного образования.	
7.	Расширение взаимодействия МАУ ДО Центр «Радуга» в рамках социально-педагогического комплекса района, города, области.	- Развитие интеграции основного и дополнительного образования, расширение направлений сотрудничества МАУ ДО Центр «Радуга» и общеобразовательных школ г.Михайловска; - Разработка и реализация совместных проектов общения профессиональных сообществ Центров дополнительного образования п.Бисерть, р.п.Арти; - Развитие психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательного процесса.	Интеграция воспитательных воздействий, обеспечивающих целостность педагогического влияния на ребенка во всех видах его деятельности; влияние педагогов на систему отношений детей в социальной микросреде как в образовательном учреждении, так и вне его
2. Обеспечение безопасности обучающихся, работников МАУ ДО Центр «Радуга» во время занятий и проведения досуга			
1.	Обеспечение организационных условий укрепления пожарной, электротехнической, технической и антитеррористической безопасности МАУ ДО Центр «Радуга»	- Обеспечение взаимодействия с органами Госпожнадзора, Нацгвардии, органами правопорядка; - Обновление и внесение дополнений в паспорта безопасности; - Разработка и актуализация локальных актов по безопасности.	Обеспечение безопасности во время образовательной деятельности Обеспечение безопасности жизни и здоровья учащихся и сотрудников
2.	Повышение уровня знаний учащихся и работников МАУДО Центр «Радуга» по пожарной и	- Организация и проведение практических тренировок по обеспечению безопасной и быстрой эвакуации учащихся и сотрудников МАУДО Центр «Радуга» в случае возникновения пожара;	Обеспечение выполнения Правил пожарной безопасности

	антитеррористической безопасности	- Обновление и оформление новых стендов, уголков безопасности в МАУ ДО Центр «Радуга»	Повышение уровня знаний в области безопасности
		- Организация и проведения обучения и проверки знаний, требований безопасности руководителей и педагогов МАУ ДО Центр «Радуга»	Повышение уровня знаний в области безопасности
		- Организация и проведение инструктажей по пожарной безопасности с сотрудниками МАУ ДО Центр «Радуга»	Сохранение жизни и здоровья сотрудников
		Систематическое проведение инструктажей педагогов с детьми по безопасности	Сохранение жизни и здоровья учащихся
		- Участие в ежегодном конкурсе детского творчества на противопожарную тематику	Улучшение качества информации и пропаганды пожарной безопасности
		Разработка досуговых игровых программ на противопожарную тематику, проведение конкурсов, викторин и т.д.	Повышение качества обучения, информации в сфере пожарной безопасности
		Приобретение наглядных пособий по тематике действий в чрезвычайных ситуациях	Приведение образовательных учреждений в пожаробезопасн ое состояние
3.	Обеспечение	- Замена светильников	Приведение

	соответствия здания и помещений МАУ ДО Центр «Радуга» требованиям пожарной безопасности.	- Модернизация АПС	МАУ ДО Центр «Радуга» в безопасное состояние, обеспечение безопасности во время образовательной деятельности.
		- Замер сопротивления изоляции и заземляющих устройств МАУ ДО Центр «Радуга»	
		- Профилактика работы автоматической пожарной сигнализации	
		- Перезарядка огнетушителей, приобретение новых огнетушителей	
3. Обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования детей			
1.	Сохранение и развитие детских учебных групп разных направленностей системы дополнительного образования для всех возрастов обучающихся	- Расширение сферы дополнительного образования за счёт открытия новых групп художественной направленности (хореография, вокал, хор), физкультурно-спортивной направленностей; - Увеличение числа детей, занимающихся в МАУ ДО Центр «Радуга» за счет создания новых объединений, работающих по краткосрочным программам; - Разработка дополнительных общеобразовательных программ по современным техническим видам творчества; - Внедрение дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных общеобразовательных программ МАУ ДО Центр «Радуга»; - Увеличение числа детей, занимающихся в МАУ ДО Центр «Радуга» за счет создания новых групп, наиболее востребованных детьми на современном этапе (технической физкультурно-спортивной, естественнонаучной направленностей), создания новых направлений деятельности; - Расширение комплекса воспитательных	Удовлетворение дополнительных образовательных потребностей детей и их родителей, всесторонне развитие личности ребёнка

		программ, их целевого назначения, направленности, содержания и форм реализации.	
2.	Сохранение приоритета бесплатности дополнительного образования детей в МАУ ДО Центр «Радуга»	- Оказание платных образовательных услуг за пределами основных дополнительных общеобразовательных программ. В пределах образовательных программ только в соответствии с социальным заказом родительской общественности и населения района, города	Обеспечение равных возможностей творческого развития для детей из разных социальных групп и слоёв населения
3.	Обеспечение условий для занятий учащихся с ограниченными возможностями здоровья	- Организация работы с детьми с ограниченными возможностями.	Адаптация детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья к жизни в обществе, развитие их творческих способностей
4. Создание условий для повышения качества дополнительного образования детей в МАУ ДО Центр «Радуга»			
1.	Обновление содержания дополнительных образовательных программ	- Разработка и активизация краткосрочных программ (срок реализации от 1 до 3 месяцев); - Приведение образовательных программ в соответствие с требованиями современных нормативных документов в области дополнительного образования; - Участие педагогов в профессиональных	Внедрение дополнительных образовательных программ нового поколения, способных удовлетворить образовательные

		конкурсах дополнительных общеобразовательных программ.	запросы детей и их родителей, повышение роли МАУ ДО Центр «Радуга» в становлении личности ребёнка
2.	Усиление воспитательной составляющей образовательной деятельности	- Обновление содержания Программы воспитания МАУ ДО Центр «Радуга»; - Совершенствование и обновление форм и методов досуговой деятельности; - Организация форм досуговой деятельности, соответствующей запросам современных подростков (квесты, деловые игры); - Преемственность традиций организации воспитательной деятельности в Центре	Повышение уровня воспитанности, уровня развития коммуникативных навыков, организаторских способностей учащихся. Формирование привычки к здоровому образу жизни. Снижение количества правонарушений среди подростков.
3.	Мониторинг удовлетворенности качеством дополнительного образования всех участников образовательной деятельности	- Мониторинг реализации дополнительных общеобразовательных программ МАУ ДО Центр «Радуга»; - Мониторинг профессиональной деятельности педагогов д.о; - Мониторинг удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг; - Мониторинг участия детей в фестивалях, конкурсах, выставках различного уровня;	Повышение уровня знаний, умений и навыков учащихся в соответствии с осваиваемой дополнительной общеобразовател

			ьной программой
4.	Развитие методической службы	- Внедрение элементов научно-методической деятельности; - Освоение новых форм обучения педагогических кадров (педагогическая мастерская, педагогические чтения, дискуссия, фестиваль педагогических идей); - Создание программно-методических материалов нового поколения; - Оформление методического стенда в соответствии с современными требованиями - Внедрение издательской деятельности; - Обучение педагогов дистанционным технологиям.	Повышение качества методического обеспечения образовательного процесса МАУ ДО Центр «Радуга», способствующее развитию индивидуального и коллективного педагогического опыта, освоению наиболее рациональных методов педагогической деятельности
5.	Создание условий для повышения деловой квалификации педагогов дополнительного образования МАУ ДО Центр «Радуга»	- Внедрение новых форм повышения профессионального мастерства педагогов дополнительного образования (Мастер-класс, Школа молодого специалиста, и др., ежемесячные методические совещания по направлениям деятельности педагогов и др.); - Участие в аттестации; - Прохождение курсов при ГАОУ ДПО «Институт развития образования», ГАНОУ СО «Дворец молодежи» - Участие в педагогических профессиональных конкурсах различного уровня;	Повышение доли педагогических работников МАУ ДО Центр «Радуга», владеющих информационно-коммуникационными технологиями (до 100%). Обеспечение

		- Консультации для педагогов по вопросам составления портфолио на первую и высшую категорию	качества обучения.
6.	Создание условий для творческого развития детей дошкольного возраста	- Создание и оснащение кабинета для работы с дошкольниками (для объединений социально-гуманитарной направленности, групп изобразительного и декоративно-прикладного искусства); - Оснащение образовательной деятельности современными дидактическими пособиями, конструкторами, кубиками, таблицами и т.п.; - Проведение мероприятий для младшего дошкольного возраста (4-7 лет) с привлечением педагога-организатора.	
5. Улучшение здоровья обучающихся МАУ ДО Центр «Радуга»			
1.	Укрепление здоровья детей, формирование здорового образа жизни, удовлетворение потребностей детей в двигательной активности на занятиях в МАУ ДО Центр «Радуга»	- Увеличение количества спортивных объединений в МАУ ДО Центр «Радуга» - Использование здоровьесберегающих технологий на занятиях МАУ ДО Центр «Радуга» - Подготовка и проведение досуговых мероприятий, способствующих формированию здорового образа жизни	Увеличение количества детей, привлеченных к занятиям физкультурой и спортом, занятых полезным досугом
2.	Создание безопасной здоровьесберегающей среды учащихся МАУДО Центр «Радуга»	- Соблюдение санитарных норм и правил, рекомендованных на федеральном уровне; - Внедрение здоровьесберегающих технологий в дополнительные общеобразовательные программы МАУ ДО Центр «Радуга»; - Разработка и проведение бесед, пропагандирующие разные виды спорта,	Укрепление здоровья воспитанников. Профилактика вредных привычек.

		олимпийское движение, здоровый образ жизни, профилактику вредных привычек; - Проведение физкультурно-спортивных игр и развлечения в зале, на свежем воздухе; совместные походы и т.д.	
6.Совершенствование материально-технической базы			
1.	Реализация мер по капитальному и текущему ремонту помещений	- Осуществление мер по капитальному и текущему ремонту зданий и помещений МАУ ДО Центр «Радуга» - Благоустройство прилегающей территории МАУ ДО Центр «Радуга».	Обеспечение санитарных норм, создание оптимальных условий для детей и педагогов
2.	Организация работы по фактическому учёту потребляемых топливно-энергетических ресурсов	- Своевременное заключение договоров с поставщиками ТЭР; - Проведение мероприятий по учету и сбережению топливно-энергетических ресурсов.	Своевременное получение ТЭР. Качественное обслуживание жизнедеятельности зданий Центра. Повышение экономии затрачиваемых средств.
3.	Реализация мероприятий по охране труда и технике безопасности	- Проведение специальной оценки условий труда; - Работа комиссии по ОТ и ТБ; - Проведение обучения по ОТ и ТБ всех педагогов и работников МАУ ДО Центр «Радуга»; - Обеспечение контроля администрации МАУ ДО Центр «Радуга» за выполнением законодательства о труде; - Проведение медицинского обследования работников, гигиенического обучения всех	Создание безопасных условий труда для работников МАУ ДО Центр «Радуга» Отсутствие несчастных случаев на рабочем месте.

		сотрудников; - Обеспечение работников средствами защиты и спецодеждой.	
4.	Обновление мебели, оборудования, учебно-наглядных пособий, ТСО	- Приобретение современных учебных материалов для образовательной деятельности; - Приобретение оргтехники для учебных занятий; - Приобретение спортивного и игрового инвентаря.	Улучшение условий Организации образовательной деятельности.

4. Ресурсное обеспечение программы

Финансирование Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга» на 2021-2025 годы» осуществляется за счет бюджета Нижнесергинского муниципального района и привлечения внебюджетных средств.

5. Показатели выполнения Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга»

№	Наименование показателя
1.	Укомплектованность педагогическими кадрами
2.	Доля педагогов, систематически повышающих свой профессиональный уровень
3.	Удовлетворенность педагогов материально - техническим оснащением учебных кабинетов
4.	Удовлетворенность педагогов качеством научно-методического сопровождения образовательного процесса
5.	Доля материалов на официальном сайте учреждения, отражающих ход реализации Программы
6.	Доля педагогов, отвечающих современным требованиям к условиям осуществления образовательного процесса
7.	Доля педагогов, внедряющих инновационные разработки по проблемам дополнительного образования
8.	Доля педагогов, предоставляющих методические разработки на профессиональные конкурсы разного уровня
9.	Доля педагогов, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства
10.	Удовлетворенность всех участников образовательного процесса деятельностью МАУ ДО Центр «Радуга»
11.	Доля реализованных проектов социальной направленности к общему количеству проектов
12.	Доля реализованных программ по формированию культуры здорового образа жизни и здоровьесберегающих программ
13.	Отсутствие случаев травматизма среди всех участников образовательного процесса
14.	Доля (от общего количества) обучающихся, принявших участие в реализации социально-образовательных практик
15.	Доля детей с ОВЗ от общего количества обучающихся, охваченных программами дополнительного образования

6. Система внутреннего контроля за реализацией Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга».

Система внутреннего контроля включает в себя мероприятия, позволяющие получить реальные данные по состоянию образовательного процесса в учреждении в целом.

Цель внутреннего контроля: обеспечить мониторинг и максимальную степень реализации всех направлений Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга»

Задачи внутреннего контроля:

– Обеспечение инструментарием и диагностическими методиками на аналитическом этапе реализации Программы.

– Систематическое подведение промежуточных итогов с их подробным анализом.

– Ежеквартальные отчеты по реализации муниципального задания и плана финансово-хозяйственной деятельности.

– Содействие и поддержка деятельности органов самоуправления.

– Осуществление контроля за качеством преподавания, методическим и психолого-педагогическим сопровождением образовательной деятельности;

– Осуществление контроля за повышением профессионального уровня педагогических работников;

– Осуществление контроля за реализацией дополнительных общеобразовательных программ;

– Осуществление контроля за качеством предоставляемых образовательных услуг.

– Осуществление контроля за соблюдением требований безопасности к образовательной деятельности.

Проводимый в рамках внутреннего контроля мониторинг включает в себя проверку, оценку и сопоставление количественных и качественных результатов, определенных показателями выполнения Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга».

Мониторинг проводится как по промежуточным, так и по конечным результатам. Такой подход позволяет своевременно корректировать темпы прохождения программ, содержание образования, выбор форм, средств и методов обучения.

Главным итогом проведенного внутреннего контроля будет достижение цели Программы развития - приведение системы дополнительного образования МАУ ДО Центр «Радуга» в состояние, соответствующее современным потребностям социума и обучающихся, совершенствование условий для всестороннего творческого развития личности ребенка.

Анализ итогов внутреннего контроля будет являться основанием для выводов по степени реализации Программы развития МАУ ДО Центр «Радуга» на 2021-2025 годы и разработкой преемственной программы.